

СОДЕРЖАНИЕ | CONTENTS | № 5/2026 (202)

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И СЫРЬЕВАЯ БАЗА | EXPLORATION AND RAW MATERIALS BASE

EDN: BUAPLA <https://elibrary.ru/buapla>

УДК 553.98

Перспективы развития минерально-сырьевой базы углеводородного сырья в Западной Сибири

¹ **Балдин В.А.**

¹ ООО НПЦ "Геостра" (группа компаний АО "Башнефтегеофизика"), Уфа

Балдин Виктор Аркадьевич

Кандидат геолого-минералогических наук,

заместитель директора по научной работе

ООО НПЦ "Геостра" (группа компаний АО "Башнефтегеофизика", Россия, Республика Башкортостан, 450005 Уфа, ул. 8 Марта, 12, baldin@bngf.ru

ORCID: 0009-0002-3833-9045; SPIN-код: 5326-5869

Аннотация. Показано, что в Западной Сибири основной объем нефтегазопроисловых исследований направлен на поиск крупных структурных объектов в юрско-меловых отложениях, а также выявление неантиклинальных объектов различного типа на кромке шельфа и у подножия неоконских клиноформ. Оценены перспективы открытия новых крупных месторождений нефти и газа на шельфе Южно-Карской впадины и в сухопутной части Арктической зоны Западной Сибири на Ямале, Гыдане и Таймыре. Приводятся сведения о высоком нефтегазовом потенциале Таймыра и Гыдана по юрско-меловым отложениям северо-востока Западной Сибири (Усть-Енисейский желоб и Обско-Лаптевская гряда). Даны новые направления нефтегазопроисловых исследований на севере Западной Сибири, связанные с поиском крупных структурных и неантиклинальных объектов различных типов в юрско-меловых отложениях осадочного чехла и подстилающих палеозойских комплексах доюрского основания.

Ключевые слова: нефтегазопроисловые работы, сейсморастворка МОГТ, поисково-оценочное бурение, юрско-меловые отложения, триасовые и палеозойские отложения, нефтегазоносные комплексы, нефтегазоперспективные объекты, месторождения нефти и газа, Западная Сибирь, Арктическая зона, Таймыр, Гыдан, Ямал, север Красноярского края, Ямало-Ненецкий АО.

Для цитирования: Балдин В.А. Перспективы развития минерально-сырьевой базы углеводородного сырья в Западной Сибири // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – 2026. – № 5 (202). – С. 4-22. EDN: BUAPLA (<https://elibrary.ru/buapla>).

Prospects for the development of the hydrocarbon resource base in Western Siberia

¹ Baldin V.A.

¹ Geostra Research and Development Center, Bashneftegeofizika, Ufa, Russia

Baldin Victor A.

Candidate of Science (Geology and Mineralogy),

Deputy Director for Science

Geostra Research and Development Centre Bashneftegeofizika, Russia, Republic of Bashkortostan, 450005, Ufa, ul. 8 Marta, 12, baldin@bngf.ru

ORCID: 0009-0002-3833-9045; SPIN code: 5326-5869

Abstract. It is shown that petroleum exploration in Western Siberia currently remains focused on searching for large structural targets in Jurassic-Cretaceous deposits, as well as identifying various types of non-anticlinal traps at the shelf edge and the base of Neocomian clinoforms. The prospects for discovering new large oil and gas fields on the South Kara Sea shelf and in the onshore Arctic zone of Western Siberia—including the Yamal, Gydan, and Taimyr peninsulas – are evaluated. Data are presented on the high petroleum potential of the Jurassic-Cretaceous deposits in the northeast of Western Siberia (the Ust-Yenisei trough and the Ob-Laptev ridge). New petroleum exploration trends in northern Western Siberia are highlighted that are associated with prospecting for large structural and various non-anticlinal targets within the Jurassic-Cretaceous sedimentary cover and the underlying Paleozoic complexes of the pre-Jurassic basement.

Key words: petroleum exploration, CDP seismic survey, exploration and appraisal drilling, Jurassic-Cretaceous deposits, Triassic and Paleozoic deposits, petroleum plays, oil and gas prospective targets, oil and gas fields, Western Siberia, Arctic zone, Taimyr, Gydan, Yamal, northern Krasnoyarsk Territory, Yamal-Nenets Autonomous Okrug.

For citation: Baldin V.A. Prospects for the development of the hydrocarbon resource base in Western Siberia. *Mineral'nye resursy Rossii. Ekonomika i upravlenie = Mineral Resources of Russia. Economics and Management*. 2026;(5):4-22. (In Russ.). EDN: BUAPLA (<https://elibrary.ru/buapla>).

EDN: CBPLOO <https://elibrary.ru/cbploo>

УДК 553.98:550.8 (571.122)

Современное состояние и перспективы освоения углеводородного потенциала Арктической зоны Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

¹ Оксенойд Е.Е., ¹ Поповская В.Г., ¹ Демичев П.С., ¹ Рыльчикова С.Л.

¹ Научно-аналитический центр рационального недропользования имени В.И. Шпильмана, Тюмень

Оксенойд Елена Ефимовна

Кандидат геолого-минералогических наук,

заведующая отделением геологии

Автономное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры "Научно-аналитический центр рационального недропользования им. В.И. Шпильмана" (АУ "НАЦ РН им. В.И. Шпильмана"), Россия, 625026 Тюмень, ул. Малыгина 75, а/я 286, oksenoyd@crru.ru
ORCID: 0000-0001-5704-8564; Scopus Author ID: 57194405769; SPIN-код: 6112-3205

Поповская Виолетта Георгиевна

Главный специалист

Автономное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры "Научно-аналитический центр рационального недропользования им. В.И. Шпильмана" (АУ "НАЦ РН им. В.И. Шпильмана"), Россия, 625026 Тюмень, ул. Малыгина 75, а/я 286, popovskaya@crru.ru
Scopus Author ID: 57722778600

Демичев Павел Сергеевич

Старший научный сотрудник

Автономное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры "Научно-аналитический центр рационального недропользования им. В.И. Шпильмана" (АУ "НАЦ РН им. В.И. Шпильмана"), Россия, 625026 Тюмень, ул. Малыгина 75, а/я 286, demichevps@yandex.ru
ORCID: 0009-0000-6677-2669; Scopus Author ID: 57723246000; SPIN-код: 1985-3430

Рыльчикова Светлана Леонидовна

Заведующая отделением лицензирования и экономики недропользования

Автономное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры "Научно-аналитический центр рационального недропользования им. В.И. Шпильмана" (АУ "НАЦ РН им. В.И. Шпильмана"), Россия, 625026 Тюмень, ул. Малыгина 75, а/я 286, rylchikova@crru.ru

Аннотация. Рассмотрены геолого-геофизическая изученность, результаты поисково-разведочного бурения и перспективы нефтегазоносности Арктической зоны Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, включающей территории Березовского и Белоярского районов. Выполнен анализ распределения ресурсов нефти и свободного газа по нефтегазоносным комплексам, испытаний поисково-разведочных скважин, степени освоенности ресурсной базы и современного состояния геолого-разведочных работ. Установлены существенные различия между западной и восточной частями исследуемой территории по уровню изученности, типу углеводородного потенциала и степени его выявленности. Показано, что основной нефтяной потенциал Арктической зоны сосредоточен в пределах Белоярского района и связан преимущественно со среднеюрским, баженовско-абалакским и неокомским нефтегазоносными комплексами. Отмечена высокая доля прогнозных ресурсов категорий D_1 и D_2 , свидетельствующая о низкой степени освоенности территории. Приведены сведения о состоянии лицензирования недр. Обоснована необходимость дальнейшего регионального геологического изучения, включая проведение сейсморазведочных работ и бурение параметрических скважин.

Ключевые слова: Арктическая зона, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, нефтегазоносные комплексы, углеводородные ресурсы, геологоразведка, поисково-разведочное бурение, лицензирование, доюрский комплекс, нефтегазоносность, Западно-Сибирский нефтегазоносный бассейн.

Для цитирования: Оксенойд Е.Е., Поповская В.Г., Демичев П.С., Рыльчикова С.Л. Современное состояние и перспективы освоения углеводородного потенциала Арктической зоны Ханты-Мансийского автономного округа – Югры // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – 2026. – № 5 (202). – С. 23-35. EDN: CBPLOO (<https://elibrary.ru/cbploo>).

Hydrocarbon potential of the Arctic Zone of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra: current state and outlook

¹ Oksenoyd E.E., ¹ Popovskaya V.G., ¹ Demichev P.S., ¹ Rylchikova S.L.

¹ V.I. Shpilman Research and Analytical Centre for the Rational Use of the Subsoil, Tyumen, Russia

Oksenoyd Elena E.

Candidate of Science (Geology and Mineralogy),

Head, Geology Department

V.I. Shpilman Research and Analytical Centre for the Rational Use of the Subsoil, Autonomous Institution of Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra, Russia, 625026, Tyumen', ul. Malygina 75, a/ya 286, oksenoyd@crru.ru

ORCID: 0000-0001-5704-8564; Scopus Author ID: 57194405769; SPIN code: 6112-3205

Popovskaya Violetta G.

Chief Specialist

V.I. Shpilman Research and Analytical Centre for the Rational Use of the Subsoil, Autonomous Institution of Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra, Russia, 625026, Tyumen', ul. Malygina 75, a/ya 286, popovskaya@crru.ru

Scopus Author ID: 57722778600

Demichev Pavel S.

Senior Researcher

V.I. Shpilman Research and Analytical Centre for the Rational Use of the Subsoil, Autonomous Institution of Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra, Russia, 625026, Tyumen', ul. Malygina 75, a/ya 286, demichevps@yandex.ru

ORCID: 0009-0000-6677-2669; Scopus Author ID: 57723246000; SPIN code: 1985-3430

Rylchikova Svetlana L.

Head, Subsoil Use Licensing and Economics Department

V.I. Shpilman Research and Analytical Centre for the Rational Use of the Subsoil, Autonomous Institution of Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra, Russia, 625026, Tyumen', ul. Malygina 75, a/ya 286, rylchikova@crru.ru

Abstract. The exploration maturity, exploration drilling results and hydrocarbon prospects for the Arctic zone of the Khanty-Mansi Autonomous Okrug – Yugra, encompassing the territories of the Berezovsky and Beloyarsky districts, are reviewed. The distribution of oil and free gas resources across petroleum plays, the results of exploratory wells testing, the degree of development of the resource base and the current state of geological exploration activities are analyzed. Significant differences in the degree of exploration maturity, the type of hydrocarbon potential and the degree of its discovery have been established between the western and eastern parts of the study area. It is shown that the main oil potential of the Arctic zone is concentrated within the Beloyarsky district and is primarily associated with the Middle Jurassic, Bazhenov-Abalak and Neocomian petroleum plays. A considerable share of forecast resources of D₁ and D₂ categories indicates a low degree of exploration of the territory. Information on the current state of subsoil licensing is provided. The need for further regional geological studies, including seismic surveys and drilling of parametric wells, is substantiated.

Key words: Arctic zone, Khanty-Mansi Autonomous Okrug – Yugra, petroleum plays, hydrocarbon resources, exploration, exploratory drilling, licensing, pre-Jurassic complex, petroleum potential, West Siberian petroleum basin.

For citation: Oksenoyd E.E., Popovskaya V.G., Demichev P.S., Rylchikova S.L. Hydrocarbon potential of the Arctic Zone of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra: current state and outlook.

Mineral'nye resursy Rossii. Ekonomika i upravlenie = Mineral Resources of Russia. Economics and Management. 2026;(5):23-35. (In Russ.). EDN: CBPLOO (<https://elibrary.ru/cbploo>).

EDN: CDPLOU <https://elibrary.ru/cdplou>

УДК 553.98:550.8

Обоснование целесообразности геологического изучения и лицензирования слабоизученных нефтегазоперспективных зон с использованием технико-экономического анализа (на примере потенциальных объектов Ижма-Печорской НГО)

^{1,2} Герт А.А., ² Шиманский В.В., ¹ Горшенин Н.Е., ² Прохоров В.Л.

¹ Ассоциация по координации деятельности недропользователей "Научно-технический центр инновационного недропользования", Москва

² Всероссийский научно-исследовательский геологический нефтяной институт, Санкт-Петербургский филиал (Санкт-Петербургский филиал ВНИГНИ), Санкт-Петербург

ГЕРТ Александр Андреевич

Доктор экономических наук, профессор,

вице-президент по науке

Ассоциация по координации деятельности недропользователей "Научно-технический центр инновационного недропользования" (Ассоциация НТЦ ИН), Россия, 123242 Москва, ул. Баррикадная, 8, стр. 5А;

ведущий научный сотрудник

Санкт-Петербургский филиал ФГБУ "Всероссийский научно-исследовательский геологический нефтяной институт" (Санкт-Петербургский филиал ВНИГНИ), Россия, 192019 Санкт-Петербург, ул. Смольная, 11, gertsibntc@gmail.com

РИНЦ AuthorID: 296936

ШИМАНСКИЙ Владимир Валентинович

Доктор геолого-минералогических наук, старший научный сотрудник,

директор

Санкт-Петербургский филиал ФГБУ "Всероссийский научно-исследовательский геологический нефтяной институт" (Санкт-Петербургский филиал ВНИГНИ), Россия, 192019 Санкт-Петербург, ул. Смольная, 11, Shimvld@mail.ru

SPIN-код: 5537-2801

ГОРШЕНИН Николай Евгеньевич

Кандидат технических наук,

эксперт по инновационным методам недропользования

Ассоциация по координации деятельности недропользователей "Научно-технический центр инновационного недропользования" (Ассоциация НТЦ ИН), Россия, 123242 Москва, ул. Баррикадная, 8, стр. 5А, nickgor@inbox.ru

ПРОХОРОВ Владимир Леонидович

Заведующий сектором

Санкт-Петербургский филиал ФГБУ "Всероссийский научно-исследовательский геологический нефтяной институт" (Санкт-Петербургский филиал ВНИГНИ), Россия, 192019 Санкт-Петербург, ул. Смольная, 11, prokhorov@vnigni.ru

ORCID: 0000-0003-0380-4701; SPIN-код: 2885-5790

Аннотация. Обосновывается методика и практическая значимость совместной геологической, технологической и экономической оценки для выбора направлений изучения нефтегазоперспективных зон и повышения эффективности управленческих решений. Приводятся результаты применения предлагаемого подхода для потенциальных объектов Ижма-Печорской НГО.

Ключевые слова: нефтегазоперспективная зона, технико-экономический анализ, Ижма-Печорская НГО, управленческие решения.

Для цитирования: Герт А.А., Шиманский В.В., Горшенин Н.Е., Прохоров В.Л. Обоснование целесообразности геологического изучения и лицензирования слабоизученных нефтегазоперспективных зон с использованием технико-экономического анализа (на примере потенциальных объектов Ижма-Печорской НГО) // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – 2026. – № 5 (202). – С. 36-44. EDN: CDPLOU (<https://elibrary.ru/cdplou>).

Justification for exploration and licensing of underexplored oil and gas prospective zones using technical and economic analysis: potential targets within the Izhma Pechora petroleum region as a case study

^{1,2} **Gert A.A., ² Shimanskiy V.V., ¹ Gorshenin N.E., ² Prokhorov V.L.**

¹ Scientific and Technical Center for Innovative Subsoil Use Association, Moscow, Russia

² All-Russian Research Geological Oil Institute, St. Petersburg Branch, St. Petersburg, Russia

GERT Aleksandr A.

Doctor of Science (Economics), Professor,

Vice-President for Science

Scientific and Technical Center for Innovative Subsoil Use Association, Russia, 123242, Moscow, ul. Barrikadnaya, 8/5A;

Leading Researcher

All-Russian Research Geological Oil Institute, St. Petersburg Branch, Russia, 192019, St. Petersburg, ul. Smolyanaya, 11, gertsibntc@gmail.com

AuthorID (RSCI): 296936

SHIMANSKIY Vladimir V.

Doctor of Science (Geology and Mineralogy), Senior Researcher,

Director

All-Russian Research Geological Oil Institute, St. Petersburg Branch, Russia, 192019, St. Petersburg, ul. Smolyanaya, 11, Shimvld@mail.ru

SPIN code: 5537-2801

GORSHENIN Nikolay E.

Doctor of Science (Engineering),

Expert in Innovative Subsoil Use Methods

Scientific and Technical Center for Innovative Subsoil Use Association, Russia, 123242, Moscow, ul. Barrikadnaya, 8/5A, nickgor@inbox.ru

PROKHOROV Vladimir L.

Head of Sector

All-Russian Research Geological Oil Institute, St. Petersburg Branch, Russia, 192019, St. Petersburg, ul. Smolyanaya, 11, prokhorov@vnigni.ru

ORCID: 0000-0003-0380-4701; SPIN code: 2885-5790

Abstract. The methodology and practical significance of an integrated geological, technological, and economic assessment are justified to guide exploration in oil and gas prospective zones and improve the efficiency of management decisions. The results of applying this approach to potential targets in the Izhma-Pechora petroleum region are provided.

Key words: oil and gas prospective zone, technical and economic analysis, Izhma-Pechora petroleum region, management decisions.

For citation: Gert A.A., Shimanskiy V.V., Gorshenin N.E., Prokhorov V.L. Justification for exploration and licensing of underexplored oil and gas prospective zones using technical and economic analysis: potential targets within the Izhma Pechora petroleum region as a case study. *Mineral'nye resursy Rossii. Ekonomika i upravlenie = Mineral Resources of Russia. Economics and Management*. 2026;(5):36-44. (In Russ.). EDN: CDPLOU (<https://elibrary.ru/cdplou>).

EDN: ESUZDZ <https://elibrary.ru/esuzdz>

УДК 338.45

Деловой климат и предпринимательская уверенность в минерально-сырьевом комплексе России

¹ **Мощенко О.В.**

¹ Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва

Мощенко Оксана Викторовна

Кандидат экономических наук, доцент,

доцент кафедры аудита и корпоративной отчетности

ФГБОУ ВО "Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации",
Россия, 125167 Москва, Ленинградский проспект, 49/2, OVMoshchenko@fa.ru

ORCID: 0000-0003-1548-8777; Scopus Author ID: 57190971410; SPIN-код: 4854-7544

Аннотация. Проводится анализ делового климата и предпринимательской уверенности в отраслях минерально-сырьевого комплекса Российской Федерации на основе официальных данных Федеральной службы государственной статистики с использованием индексов предпринимательской уверенности, индикатора делового климата и индекса деловых барьеров за 2023–2024 гг. Дается интерпретация результатов в увязке с отраслевыми показателями рентабельности добычи полезных ископаемых, что позволяет рассматривать индексы деловой активности как опережающие индикаторы изменения финансовых результатов отрасли.

Ключевые слова: деловой климат, предпринимательская уверенность, минерально-сырьевой комплекс, добыча полезных ископаемых, рентабельность, индексы деловой активности.

Для цитирования: Мощенко О.В. Деловой климат и предпринимательская уверенность в минерально-сырьевом комплексе России // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – 2026. – № 5 (202). – С. 45-50. EDN: ESUZDZ (<https://elibrary.ru/esuzdz>).

Business climate and business confidence in Russia's mineral resource sector

¹ **Moshchenko O.V.**

¹ Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

Moshchenko Oksana V.

Candidate of Science (Economics), Associate Professor,

Associate Professor, Department of Audit and Corporate Reporting

Financial University under the Government of the Russian Federation, Russia, 125167, Moscow,
Leningradskiy prospekt, 49/2, OVMoshchenko@fa.ru

ORCID: 0000-0003-1548-8777; Scopus Author ID: 57190971410; SPIN code: 4854-7544

Annotation. The analysis of the business climate and business confidence in the sectors of the mineral resource complex of the Russian Federation is based on official data from the Federal State Statistics Service, including the business confidence indices, the business climate indicator and the business barriers index in 2023–2024. The results are interpreted in conjunction with the industry indicators of profitability of mining allowing business activity indices to be regarded as leading indicators of financial performance trends in the sector.

Key words: business climate, business confidence, mineral resource complex, mining, profitability, business activity indices.

For citation: Moshchenko O.V. Business climate and business confidence in Russia's mineral resource sector. *Mineral'nye resursy Rossii. Ekonomika i upravlenie = Mineral Resources of Russia. Economics and Management*. 2026;(5):45-50. (In Russ.). EDN: ESUZDZ (<https://elibrary.ru/esuzdz>).

EDN: JDGLHI <https://elibrary.ru/jdglhi>

УДК 336.64:658.15

Создание стоимости в российских сырьевых компаниях: эмпирическая оценка на основе спреда ROIC–WACC и свободного денежного потока

¹ **Усанов А.Ю.**

¹ Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва

Усанов Александр Юрьевич

Кандидат экономических наук,

доцент кафедры "Бизнес-аналитика", факультет налогов, аудита и бизнес-анализа

ФГБОУ ВО "Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации", Россия,
125167 Москва, Ленинградский проспект, 49/2, ayusanov@fa.ru

ORCID: 0000-0002-2329-8300; Scopus Author ID: 57199651397; SPIN-код: 4532-8574

Аннотация. Рассматривается проблема оценки создания стоимости бизнеса в условиях, когда рост выручки и прибыли не всегда сопровождается увеличением экономической ценности компании для акционеров. Дается обоснование методического подхода к анализу создания стоимости на основе взаимосвязи показателей доходности на вложенный капитал, средневзвешенной стоимости капитала и свободного денежного потока. Показано, что ключевым критерием создания стоимости выступает не абсолютный рост финансовых результатов, а устойчивость положительного спреда между доходностью на вложенный капитал и средневзвешенной стоимостью капитала, подтвержденная способностью компании генерировать свободный денежный поток. Установлено, что в периоды макроэкономической нестабильности и роста стоимости капитала даже крупные прибыльные компании могут

переходить в зону разрушения стоимости, если доходность вложенного капитала оказывается ниже требуемой доходности инвесторов. Отмечена научная значимость исследования и практическая ценность полученных результатов.

Ключевые слова: оценка бизнеса, показатель доходности на вложенный капитал, средневзвешенная стоимость капитала, свободный денежный поток, российский рынок акций, нефтегаз, металлургия.

Для цитирования: Усанов А.Ю. Создание стоимости в российских сырьевых компаниях: эмпирическая оценка на основе спреда ROIC–WACC и свободного денежного потока // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – 2026. – № 5 (202). – С. 51-60. EDN: JDGLHI (<https://elibrary.ru/jdglhi>).

Value creation in Russian mineral companies: an empirical assessment based on the ROIC–WACC spread and free cash flow

¹ **Usanov A.Yu.**

¹ Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

Usanov Aleksandr Yu.

Candidate of Science (Economics),

Associate Professor, Department of Business Analytics, Faculty of Taxes, Audit and Business Analysis

Financial University under the Government of the Russian Federation, Russia, 125167, Moscow,

Leningradskiy prospekt, 49/2, ayusanov@fa.ru

ORCID: 0000-0002-2329-8300; Scopus Author ID: 57199651397; SPIN code: 4532-8574

Abstract. The problem of assessing business value creation is examined under conditions where revenue and profit growth are not always accompanied by an increase in the company's economic value for its shareholders. The study substantiates a methodological approach to value creation analysis based on the relationship between return on invested capital, weighted average cost of capital, and free cash flow. The findings show that the key value creation criterion is not the absolute financial performance growth, but rather the stability of a positive spread between return on invested capital and the weighted average cost of capital, confirmed by the company's ability to generate free cash flow. It is established that during periods of macroeconomic instability and rising cost of capital, even large profitable companies may enter the value destruction zone if the return on invested capital falls below investors' required return. The scientific importance of the study and the practical value of the findings are highlighted.

Key words: business valuation, return on invested capital, weighted average cost of capital, free cash flow, Russian stock market, oil and gas, metallurgy.

For citation: Usanov A.Yu. Value creation in Russian mineral companies: an empirical assessment based on the ROIC–WACC spread and free cash flow. *Mineral'nye resursy Rossii. Ekonomika i upravlenie* = *Mineral Resources of Russia. Economics and Management*. 2026;(5):51-60. (In Russ.). EDN: JDGLHI (<https://elibrary.ru/jdglhi>).

EDN: LEVEIA <https://elibrary.ru/leveia>

УДК 004.42:553.04

Опыт автоматизации документооборота государственной экспертизы запасов подземных вод: от программных комплексов по шаблонной генерации к исследованию искусственного интеллекта

¹ Полуянов М.Г., ² Романов С.К.

¹ ФБУ "Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых" (ГКЗ), Москва

² ООО "НОВОДИДЖИТАЛ", Москва

Полуянов Михаил Григорьевич

Заместитель начальника Управления подземных вод и подземных сооружений, начальник отдела подземных сооружений

ФБУ "Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых" (ГКЗ), Россия, 119180 Москва, ул. Большая Полянка, 54, стр. 1, mgpoluyanov@gmail.com

ORCID: 0009-0003-6380-2422; IstinaresearcherID (IRID): 586509897

Романов Сергей Константинович

Технический директор блока разработки ПО

ООО "НОВОДИДЖИТАЛ", Россия, 125445 Москва, ул. Беломорская, 23, exoldy@gmail.com

Аннотация. Отмечается, что государственная экспертиза запасов полезных ископаемых сопровождается значительным документооборотом, при ручной подготовке которого неизбежны формальные ошибки. Предложена четырехуровневая классификация этапов государственной экспертизы по потенциалу автоматизации. Описан ступенчатый подход к накоплению данных, при котором каждый этап разработки создает инфраструктуру для следующего. Представлены четыре реализованных программных инструмента для задач детерминированной автоматизации. Показано, что пилотная эксплуатация автоматизации документооборота госэкспертизы сокращает время подготовки комплекта документов в 6–8 раз и устраняет межформенные несоответствия реквизитов на проверенной выборке. Экспериментально определены границы применимости языковых моделей для содержательного анализа геологической документации.

Ключевые слова: государственная экспертиза запасов, подземные воды, автоматизация документооборота, шаблонная генерация документов, языковые модели, RAG, мультиагентная система, Human-in-the-loop, электронная подпись, машиночитаемый формат, XML.

Для цитирования: Полуянов М.Г., Романов С.К. Опыт автоматизации документооборота государственной экспертизы запасов подземных вод: от программных комплексов по шаблонной генерации к исследованию искусственного интеллекта // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – 2026. – № 5 (202). – С. 61-75. EDN: LEVEIA (<https://elibrary.ru/leveia>).

Experience in automating the document workflow for the state expert review of groundwater reserves: from template-based generation software suites to artificial intelligence research

¹ Poluyanov M.G., ² Romanov S.K.

¹ State Commission for Mineral Reserves, Moscow, Russia

² NOVODIGITAL, Moscow, Russia

Poluyanov Mikhail G.

Deputy Head, Department of Groundwater and Underground Structures, Head, Underground Structures Division

State Commission for Mineral Reserves, Russia, 119180, Moscow, ul. Bol'shaya Polyanka, 54/1, mgpoluyanov@gmail.com

ORCID: 0009-0003-6380-2422; IstinaResearcherID (IRID): 586509897

Romanov Sergei K.

Technology Officer, Software Development Division

NOVODIGITAL, Russia, 125445, Moscow, ul. Belomorskaya, 23, exoldy@gmail.com

Abstract. The state expert review of mineral reserves involves a high-volume document workflow, and formal errors are inevitable when it is prepared manually. A four-level classification of the state expert review stages by automation potential is proposed. A stepwise approach to data accumulation is described, where each development stage builds the infrastructure for the following one. Four implemented software tools for deterministic automation are presented. The pilot operation of the document flow automation system for the state expert review demonstrates a 6-to-8-fold reduction in the time required to prepare a document package and elimination of cross-form discrepancies in requisites within the test sample. The applicability limits of language models for the content analysis of geological documentation were determined experimentally.

Key words: state review of reserves, groundwater, workflow automation, template-based document generation, language models, RAG, multi-agent system, Human-in-the-loop, electronic signature, machine-readable format, XML.

For citation: Poluyanov M.G., Romanov S.K. Experience in automating the document workflow for the state expert review of groundwater reserves: from template-based generation software suites to artificial intelligence research. *Mineral'nye resursy Rossii. Ekonomika i upravlenie = Mineral Resources of Russia. Economics and Management*. 2026;(5):61-75. (In Russ.). EDN: LEVEIA (<https://elibrary.ru/leveia>).

ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ | LEGAL SUPPORT

EDN: UCAWLG <https://elibrary.ru/ucawlg>

УДК 349.6

Рекультивация земель недропользователем: правовые вопросы и перспективы

¹ **Игнатьева И.А.**

¹ МГУ имени М.В. Ломоносова, Москва

Игнатьева Инна Анатольевна

Доктор юридических наук, доцент,

профессор кафедры экологического и земельного права юридического факультета

ФГБОУ ВО "Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова (МГУ

им. М.В. Ломоносова), юридический факультет, Россия, 119991 Москва, ГСП-1, Ленинские горы, 1, стр. 13 (4-й учебный корпус), i_ignateva@law.msu.ru

SPIN-код: 1579-0875

Аннотация. Исследованы законодательные и иные нормативные правовые акты, регулирующие отношения в области рекультивации земель, а также судебная практика, в которой сегодня находят отражение противоположные оценки роли рекультивации земель в деятельности недропользователя. Проанализированы изменения в правовом регулировании, в частности, касающиеся исключения снятия поверхностного слоя почвы из состава мероприятий по рекультивации. Отмечено, что требование о проведении рекультивации закреплено в законодательстве в форме субъективной обязанности недропользователя, который использует для своей деятельности земельные участки или земли. Исследованы дефиниции правовых понятий, обозначены проблемы их применения. Предложено ввести дополнительное понятие для разграничения комплекса мероприятий восстановительного характера, проводимых соответственно в процессе ведения правомерной деятельности недропользователя и в случае возмещения им вреда окружающей среде.

Ключевые слова: рекультивация земель, земельный участок, недропользователь, плодородный слой почвы.

Для цитирования: Игнатьева И.А. Рекультивация земель недропользователем: правовые вопросы и перспективы // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – 2026. – № 5 (202). – С. 76-85. EDN: UCAWLG (<https://elibrary.ru/ucawlg>).

Land reclamation by subsoil users: legal issues and prospects

¹ Ignateva I.A.

¹ Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

Ignateva Inna A.

Doctor of Science (Law), Associate Professor,

Professor, Department of Ecological and Land Law, Faculty of Law

Lomonosov Moscow State University, Faculty of Law, Russia, 119991, GSP-1, Moscow, Leninskie gory, 1, str. 13 (uchebnyy korpus 4), i_ignateva@law.msu.ru

SPIN code: 1579-0875

Abstract. The legislative and other regulatory legal acts governing land reclamation are examined, as well as judicial practice, which currently reflects opposing assessments of the role of land reclamation in the activities of a subsoil user. Changes in legal regulation, in particular those concerning the exclusion of topsoil removal from reclamation activities, are analyzed.

It is noted that the requirement for reclamation is enshrined in legislation as a subjective obligation of a subsoil user operating on land plots or lands. Definitions of legal concepts are examined, and problems with their application are identified. Since land reclamation is carried out by a subsoil user both in the process of legitimate economic and other activities and when committing an environmental offense and compensating for environmental damage, it is proposed to introduce an additional concept to distinguish between the set of measures of a restorative nature in both cases.

Key words: land reclamation, land plot, subsoil user, fertile topsoil.

For citation: Ignateva I.A. Land reclamation by subsoil users: legal issues and prospects. *Mineral'nye resursy Rossii. Ekonomika i upravlenie = Mineral Resources of Russia. Economics and Management*. 2026;(5):76-85. (In Russ.). EDN: UCAWLG (<https://elibrary.ru/ucawlg>).

Возмещение вреда недрам в системе возмещения вреда окружающей среде: актуальные вопросы судебной практики и направления совершенствования правового регулирования

¹ Мельгунов В.Д., ^{1,2} Костарева А.Н.

¹ РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, Москва

² Юридическая фирма "НОЛАНД Консалтинг", Москва

Мельгунов Виталий Дмитриевич

Кандидат юридических наук, доцент,

заведующий кафедрой горного, земельного и экологического права

ФГАОУ ВО "РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина", Россия, 119991 Москва, Ленинский проспект, 65, корп. 1, melgounov.v@gubkin.ru

Костарева Антонина Николаевна

Младший научный сотрудник института горного и энергетического права

ФГАОУ ВО "РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина", Россия, 119991 Москва, Ленинский проспект, 65, корп. 1;

старший юрист

Юридическая фирма "НОЛАНД Консалтинг", Россия, 141080 Московская обл., г. Королев, проспект Космонавтов, 37, корп. 2, a.kostareva@noland.ru

Аннотация. Анализируются общие подходы к возмещению вреда окружающей среде, установленные природоохранным законодательством, а также отличительные особенности возмещения вреда, причиненного недрам вследствие нарушения законодательства Российской Федерации о недрах; рассматриваются актуальные вопросы судебной практики по вопросу возмещения вреда, причиненного недрам как компоненту природной среды.

Ключевые слова: экологическое право, вред окружающей среде, имущественная ответственность, возмещение вреда, причиненного окружающей среде, горное право, вред недрам, самовольное пользование недрами, возмещение вреда в натуре, восстановление нарушенного состояния окружающей среды.

Для цитирования: Мельгунов В.Д., Костарева А.Н. Возмещение вреда недрам в системе возмещения вреда окружающей среде: актуальные вопросы судебной практики и направления совершенствования правового регулирования // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – 2026. – № 5 (202). – С. 86-92. EDN: YIUJWN (<https://elibrary.ru/yuijwn>).

Compensation for damage to the subsoil within the environmental damage compensation system: current issues in judicial practice and areas for improving legal regulation

¹ Melgunov V.D., ^{1,2} Kostareva A.N.

¹ I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research University), Moscow, Russia

² NOLAND Consulting Law Firm, Moscow, Russia

Melgunov Vitaly D.

Candidate of Science (Law), Associate Professor,

Head, Mining, Land and Environmental Law Department

Gubkin University, Russia, 119991, Moscow, Leninskiy prospekt, 65, korp. 1, melgounov.v@gubkin.ru

Kostareva Antonina N.

Junior Researcher, Mining and Energy Law Institute

Gubkin University, Russia, 119991, Moscow, Leninskiy prospekt, 65, korp. 1;

Senior Lawyer

NOLAND Consulting Law Firm, Russia, 141080, Moskovskaya obl., g. Korolev, prospekt Kosmonavtov, 37, korp. 2, a.kostareva@noland.ru

Abstract. General approaches to environmental damage compensation established by environmental legislation are analyzed, as well as the specific features of compensation for damage to the subsoil resulting from violations of the subsoil legislation of the Russian Federation. Current issues of judicial practice concerning compensation for damage caused to the subsoil as a component of the natural environment are examined.

Key words: environmental law, environmental damage, property liability, compensation for environmental damage, mining law, damage to the subsoil, unauthorized subsoil use, compensation of damage in kind, restoration of the damaged environment.

For citation: Melgunov V.D., Kostareva A.N. Compensation for damage to the subsoil within the environmental damage compensation system: current issues in judicial practice and areas for improving legal regulation. *Mineral'nye resursy Rossii. Ekonomika i upravlenie = Mineral Resources of Russia. Economics and Management*. 2026;(5):86-92. (In Russ.). EDN: YIUJWN (<https://elibrary.ru/yuijwn>).

Научно-технический журнал "Минеральные ресурсы России. Экономика и управление" № 5'2026 (202)
Издается с 1991 г., выходит 6 раз в год

Перерегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77- 67315 от 30 сентября 2016 г.

Журнал по решению ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации включен в Перечень ведущих рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени. Профиль издания соответствует научным специальностям:

1.6 – Науки о Земле и окружающей среде (1.6.10, 1.6.11);

5.2 – Экономика (5.2.3, 5.2.4, 5.2.6);

5.1 – Право (5.1.2, 5.1.3, 5.1.5).

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования и входит в Международную реферативную базу данных GeoRef.

eLibrary ID: 7901

УЧРЕДИТЕЛИ:

- Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации
- Акционерное общество "Росгеология"
- Общественная организация "Российское геологическое общество"

И.о. ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР: Нестеренко В.Г.

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

Варламов Д.А. (зам. гл. редактора, зав. редакцией), Оганесян Л.В. (зам. гл. редактора), Михин В.Н. (науч. редактор), Агафонов В.Б., Аракчеев Д.Б., Афанасенков А.П., Боголюбов С.А., Быховский Л.З., Вершило Н.Д., Герт А.А., Гудков С.В., Дьячкова Е.А., Иванов А.И., Каминский В.Д., Корчагин О.А., Костюченко С.Л., Крюков В.А., Машковцев Г.А., Мельгунов В.Д., Мельников П.Н., Мигачёв И.Ф., Милетенко Н.В., Миркеримова Н.Ф., Никишин Д.Л., Новикова Е.В., Прищепа О.М., Сергеева Н.А., Темнов А.В., Фаррахов Е.Г., Филимонова И.В., Черных А.И., Шаклеин С.В.

ИЗДАТЕЛЬ: ООО "ПравоТЭК"

Тел: +7 495 215 5443 | E-mail: info@lawtek.ru | <https://www.lawtek.ru>

РЕДАКЦИЯ:

Варламов Д.А. (зав. редакцией),
Михин В.Н. (научный редактор),
Кандаурова Н.А. (выпускающий редактор),
Кормакова Е.В. (верстка, корректура)

Тел: +7 985 502 3930

E-mail: mrr@minresrus1991.ru | mrr.em@yandex.ru | <https://media.lawtek.ru/media/mrr>

Адрес редакции и издателя: ООО "ПравоТЭК", 115054 Москва, ул. Зацепа, 23, офис 11

ПОДПИСКА: Тел: +7 495 215 5443, +7 985 502 3930 | E-mail: order@lawtek.ru

Подписано в печать 28.08.2026 | Тираж 1000 экз. Цена – свободная

Отпечатано: ООО "ТИПОГРАФИЯ" | 115477 Москва, ул. Кантемировская, 60

Тел: +7 495 730 1651 | www.tipografia.moscow

Перепечатка материалов только с письменного разрешения редакции.

Ссылка на журнал "Минеральные ресурсы России. Экономика и управление" обязательна.

© Минеральные ресурсы России. Экономика и управление № 5'2026 (202)