

Программа Project Legal Support компании Ost Legal



Анализ опыта консультирования компании Ost Legal по более чем 30 крупнейшим строительным проектам показал, что значительная часть споров при реализации проектов возникала вследствие причин, которых можно было избежать, как то: незнание или неправильное толкование положений договора, несоблюдение формальных процедур, предусмотренных договором, несвоевременное направление уведомлений, неоптимальное выстраивание правовой позиции и ведение претензионной работы при споре, отсутствие прогнозирования последствий юридических действий. Результатом таких споров практически всегда являлись задержка реализации проекта и существенные дополнительные расходы для обеих сторон.

В течение десяти лет, работая в данной области, подробно изучая детали проектов, судебные акты по конкретным делам, которые вела наша компания, и судебную практику в области строительства в целом, мы пытались понять, каким образом можно было бы кардинально улучшить эффективность реализации строительных проектов.

Мы сформулировали наиболее важные вопросы, на которые необходимо найти ответы.

- Какие риски наиболее часто материализуются в ходе реализации строительных проектов? С помощью каких системных решений можно предотвратить такие риски или минимизировать их последствия?
- Возможно ли радикально снизить количество споров между подрядчиком и заказчиком путем их раннего предупреждения?
- Какие обстоятельства, помимо непредвиденных технических сложностей и коммерческих рисков, наиболее часто являются причиной задержек реализации строительных проектов и возникновения дополнительных расходов? Как можно предотвратить данные обстоятельства?
- Какие типичные ошибки допускают участники проектов и могут ли они быть исключены?
- Может ли быть выработан алгоритм действий при возникновении спора, выполнение которого позволит обеспечить разрешение такого спора в свою пользу?
- Каким образом может быть построено оптимальное взаимодействие между юристами, осуществляющими правовую поддержку, и профильной проектной командой?

Найденные решения мы пытались апробировать на текущих проектах. Поскольку многие проекты на сегодняшний день уже завершились, мы проанализировали экономический эффект использовавшихся решений и их влияние на конечный результат.

Результатом данной работы стала подготовка и применение на практике нового продукта — программы Project Legal Support.

Project Legal Support — это комплексное технологичное решение по текущей правовой поддержке крупных строительных проектов, направленное на достижение конкретного положительного результата: предотвращение, снижение количества и оптимизация разрешения споров в ходе реализации проекта.

Project Legal Support — предоставляемый за фиксированную ежемесячную плату набор услуг, которые подбираются индивидуально в зависимости от особенностей конкретного проекта.

Однако Project Legal Support не просто набор услуг, это опробованная на множестве проектов технология совершенствования юридически значимых коммуникаций между участниками проекта и управления требованиями (претензиями).

В данную программу, как правило, входят следующие услуги:

- разработка эффективного механизма повседневного взаимодействия между Ost Legal, внутренней юридической службой компании и профильной командой проекта;
- оптимизация договорной документации по проекту (например, в случае с проформами ФИДИК, состоящими из множества документов, мы сводим все части договора в единый документ, с которым удобно работать проектной команде);
- подготовка карты основных действий и событий по договору. Строительные договоры — это многостраничные, сложно структурированные документы. Карта основных действий и событий — это простое табличное представление наиболее важных действий и событий, предусмотренных договором, с указанием сроков их выполнения;
- регулярные встречи с проектной командой и участие в важных совещаниях по проекту. Это позволяет нам постоянно быть в курсе событий, а также обнаруживать и предотвращать проблемы на ранних стадиях, в том числе такие, которые не всегда может отследить проектная команда;
- взаимодействие с заказчиком в управлении претензиями (claim management) — подготовка уведомлений, писем и претензий, имеющих правовой характер, формирование правовой позиции;
- участие в переговорах с подрядчиком (заказчиком) с целью урегулирования споров;
- подготовка дополнительных соглашений, изменений к договорам подряда;
- юридическая экспертиза договоров субподряда и поставки;

- правовой аудит отношений между заказчиком и подрядчиком;
- представление интересов в арбитражном, третейском суде, международном коммерческом арбитраже (на основании отдельной договоренности).

Преимущества Project Legal Support:

- системность и технологичность программы. Мы не просто оказываем юридические услуги — мы разработали технологию правовой поддержки проекта;
- нацеленность на экономический результат. Главная цель Project Legal Support — максимизация прибыли заказчика за счет правильного управления издержками и раннего запуска объекта в эксплуатацию;
- основанность на обширном практическом опыте. Мы предоставляем в распоряжение клиента наши знания о практически любых видах спорных ситуаций, которые мы приобрели в ходе нашей десятилетней практики;
- фиксированная цена, легко поддающаяся планированию и бюджетированию.

Примеры проектов, реализованных либо реализуемых с применением услуг, входящих в программу Project Legal Support:

- Березовская ГРЭС. Строительство энергоблока 800 МВт. Клиент — Е.Оп;
- Сургутская ГРЭС. Строительство двух энергоблоков по 400 МВт. Клиент — Е.Оп;
- Шатурская ГРЭС. Строительство энергоблока 400 МВт. Клиент — Е.Оп;
- Яйвинская ГРЭС. Строительство энергоблока 400 МВт. Клиент — Е.Оп;
- Высокотехнологичная фабрика по производству пластин для микрочипов. Клиент — M+W Germany GmbH (генеральный подрядчик);
- Нижневартовская ГРЭС. Строительство энергоблока № 3 400 МВт. Клиент — ЗАО «Нижневартовская ГРЭС»;
- Ноябрьская ПГЭ 160 МВт. Клиент — «Интертехэлектро — Новая Генерация»;
- Курганская ТЭЦ — 3 222 МВт. Клиент — «Интертехэлектро — Новая Генерация»;
- Нижневартовская ГРЭС. Строительство энергоблока № 2 800 МВт. Клиент — ОАО «Компания ЭМК — Инжиниринг». □

© Ost Legal, 2013. На правах рекламы